

[보도자료]

이 자료는 2011년 12월 5일(월)에 배포되었습니다.

세계미래연구 선진기관 전문가 모여 국가미래전략 수립방향 논한다

<국가미래전략수립에 관한 국제심포지움 : 캐나다, 뉴질랜드, 싱가포르> 개최
세계 미래연구 선진기관 전문가들 참여해 국가미래전략수립과 관련한 연구경험 공유
취재 및 보도를 요청합니다.

배 포 처 : 한국여성정책연구원

배포 날짜 : 2011년 12월 5일(월)

보도 날짜 : 2011년 12월 5일(월)

언론담당 : 한국여성정책연구원 홍보담당 황 애 리

(연락처: 02-3156-7296, 이메일: aeri2008@kwdimail.re.kr)

한국여성정책연구원(원장 최금숙)은 한국행정연구원(원장 박응격)과
공동으로 오는 12월 6일(화)부터 12월 8일(목)까지 신라호텔에서
“Strategic Foresight in National Government”를 주제로 <국가
미래전략수립에 관한 국제심포지움 : 캐나다, 뉴질랜드, 싱가포르>를
개최한다. 이번 행사는 미래기획위원회, 여성가족부, 경제인문사회
연구회가 후원한다.

국제심포지움 개최

☐ 주제 **국가미래전략수립에 관한 국제심포지움**
-캐나다, 뉴질랜드, 싱가포르-

☐ 일시 2011년 12월 6일(화) - 12월 8일(목)

☐ 장소 호텔신라 루비홀, 컨퍼런스센터

☐ 주최 한국여성정책연구원, 한국행정연구원

☐ 후원 미래기획위원회, 여성가족부, 경제인문사회연구회



- 한국여성정책연구원(원장 최금숙)은 한국행정연구원(원장 박응격)과 공동으로 오는 12월 6일(화)부터 12월 8일(목)까지 신라호텔에서 “Strategic Foresight in National Government”를 주제로 <국가미래전략수립에 관한 국제심포지움: 캐나다, 뉴질랜드, 싱가포르>를 개최한다. 이번 행사는 미래기획위원회, 여성가족부, 경제·인문사회연구회가 후원한다.

※ 해외초청자 미디어 취재 지원 안내

- 한국여성정책연구원은 이번 국제심포지움 참석차 내한하는 캐나다, 뉴질랜드, 싱가포르 해외초청자들과의 인터뷰 및 취재를 지원할 예정입니다. 본 초청자들은 세계미래연구 선진기관 전문가들로 국가미래전략과 관련한 다양한 의견을 들으실 수 있을 것입니다. 이번 초청자들과의 인터뷰 혹은 취재를 원하시는 매체는 한국여성정책연구원 홍보담당 황애리에게 문의 부탁드립니다, 당일 참여 해외초청자 소개는 보도자료 아래 붙임파일을 참고하시기 바랍니다.

홍보담당 황애리(3156-7296)

- 이번 국제심포지움은 캐나다, 뉴질랜드, 싱가포르 3개국의 세계 미래연구 선진기관들의 국가미래전략수립에 관한 연구경험을 공유하고 이를 통해 한국 미래가족 연구의 질적 수준을 높이고자 마련되었다.

☐ 세계미래연구 선진기관 전문가들이 참여하는 만큼 국가 미래전략과 관련한 다양한 의견교류가 이루어 질것으로 기대하고 있다.

○ 행사 첫째날인 12월 6일(화)은 공개 행사로 신라호텔 루비홀에서 진행된다. 본 행사에서는 캐나다, 뉴질랜드, 싱가포르 3개국의 미래전략수립사례 발표 및 토론이 진행된다.

○ 12월 7일(수)과 12월 8일(목) 양일간은 비공개 워크숍으로 해외초청자들과 관련 연구진들의 사례연구 워크숍이 진행될 예정이다.

☐ 한국여성정책연구원 최금숙 원장은
“이번 컨퍼런스를 통해 미래사회에서의 여성가족정책에 대한 새로운 기회와 아이디어를 발견하고 이를 통해 더 나은 정책방향을 구축하는데 기여할 수 있기를 기대한다”고 행사의 개최의의를 밝혔다.

붙임 1. 프로그램

2. 해외학자 초청기관 및 초청자 소개

붙임 1. 프로그램

1. 국가 미래전략 보고 (12.6, 화요일)

☐ 장소: 루비홀(호텔신라)

☐ 진행: 장혜경(한국여성정책연구원)

개회식	13:30-14:00	개회사	최금숙 (한국여성정책연구원 원장)
		축사	박진근 (경제인문사회연구회 이사장)
발표	14:00-16:30	캐나다 복지 미래전략 수립 (The Horizons Canada Well-being Foresight Study)	스테판 크리스텐슨 & 캐서린 앤텔 Steffen Christensen & Katherine Antal (미래전략청 Policy Horizons Canada)
		뉴질랜드정부의 미래전략 2058 (Foresight in the New Zealand Government: 2058 Strategy NZ- Mapping our Future Reflections)	웬디 맥기스 Wendy McGuinness (지속가능한 미래연구소 The Sustainable Future Institute)
		싱가포르정부의 미래전략수립 (Foresight in the Singapore Government)	초판리 Chor Pharn Lee (미래전략과, 무역 및 산업부 Future Group, Ministry of Trade and Finance,)
토론	16:30-17:00	공개 토론 및 질의	
폐회식	17:00-21:00	리셉션	최금숙 (한국여성정책연구원 원장)

2. 미래연구 방법론 Workshop(12.7, 수요일)

□ 장소 : 컨퍼런스센터 Room4 (호텔신라)

Session 1	10:00-11:30	Facilitator : 박병원(과학기술정책연구원) Presentation : 캐나다 미래전략수립 방법론 Horizons Canada Foresight Methodology (Steffen Christensen, Policy Horizons Canada)
	11:30-13:30	점심
Session 2	13:30-15:00	Facilitator : 이명진(고려대) Presentation : 뉴질랜드의 미래전략수립 과정 Foresight Activities in New Zealand(Wendy McGuinness, The Sustainable Future Institute)
	15:00-15:30	Coffee Break
Session 3	15:30-17:00	Facilitator : 서용석 (한국행정연구원) Presentation : 싱가포르 미래전략수립 방법론 Foresight Activities in the Singapore (Chor Pharn Lee, Ministry of Trade and Finance, Future Group)

3. For the Next Steps :국가미래전략기구 네트워크를 위해 (12.8 목요일)

□ 장소 : 컨퍼런스센터 Room4 (호텔신라)

조찬미팅	8:00-10:00	국가미래전략기구 네트워크를 위한 협력 Cooperation & Development of Inter-Governmental Foresight Network
------	------------	--

붙임 2. 해외학자 초청기관 및 초청자 소개

I. 캐나다 미래전략청 Policy Horizons Canada

1. 기관 소개

- 최근 기구명칭을 Policy Horizons Canada로 변경하였으며, 주로 다음과 같은 작업을 수행함:
 - 모든 협력자들에 의해 수행되는 스캐닝, 분석, 분담역할 및 내용이 지원 가능한 작업장의 협력적인 웹 접근망 제공
 - 실제로 사용가능한 자료집적의 센터기능
 - 역량구축, 시나리오 및 필요로 하는 다른 워크숍 조직
 - 여타의 것과의 공유, 사실의 입증 및 학습을 위한 아웃리치 활동 수행
 - 통찰력과 변동요인에 관한 분석 및 여타 자료 기부
 - 총체적인 정부차원의 미래지행적인 조사과정에 소요되는 통합적인 자료의 지원
 - (무료의) 관련 성과물 생산
- 캐나다 미래전략청의 미래연구의 주요 목적 및 동향
 - Future Policy Horizons Canada의 미래 예측 연구는 이머징 이슈를 정의하고 규명하는 데 있음. 이러한 규명의 목적은 중장기적인 정부정책 아젠다 설정을 위한 것이며 궁극적으로는 캐나다 국민의 삶의 질을 증진하는데 있음.
 - 현재 진행 중인 미래연구의 주제는 다음과 같으며, 각 분야 전문가들에 의해 팀별로 진행되고 있음.
 - Social Media
 - Competitiveness and the Environment
 - Global Rebalancing
 - Canadian context for Well-being

2. 초청자 소개 : 캐나다 미래전략청 주요 연구자

- Katherine Antal(Senior Policy Researcher)
- Steffen Christensen(Senior Policy Researcher)

3. 미래전략연구보고서 주요테마

- Bundle 1: 과잉경쟁(Hypercompetitiveness)
 - 과잉경쟁
 - 직업의 미래에 대한 관심
 - 몇몇 피고용인들은 고용주들과 관한 영향력을 얻음.
- Bundle 2: 경쟁의 장으로서 Triple-Bottom Line
 - 웰빙(Well-being)은 시민과 기업의 국제적인 입지 결정에 영향을 받음.
 - 일과 생활의 균형은 국제적인 아젠다로서, 일을 하는 사람들의 선택을 촉진.
 - CSR은 시민과 회사를 더욱 유동적으로 만드는 소비자 법에 대한 사법권을 추구하는 기업과 정면으로 맞서게 함.
- Bundle 3: 인구노령화(Aging Population)
 - 인구통계: 인구노령화
 - 몇몇 피고용인들은 고용주들과 관한 영향력을 얻음.
 - 현장현시 진단(Point-of-care diagnostics)은 삶의 질을 개선시킴.
 - 베이비부머 세대의 자녀에 대한 역할 압력
 - 만성질환의 유행 증가
 - 노동은 자본에 비례하여 더욱 값비싸질 것인가?
 - 숙련된 노동력의 부족?
 - 더딘 캐나다의 생산성 성장?
- Bundle 4 : 변화하는 역할과 책임의 혼동(개인 자율성의 증가)
 - 정부에서 시민, 사적부문, 지역사회 부문으로 책임성 이동
 - 의사결정에 참여하는 다수
 - 다운로드당(서비스 전달)
 - 개인적 자율성(Personal autonomy)과 자급자족(self-sufficiency)
 - 자유방임주의는 정부의 크기를 축소시킴
 - 갈라지는 정부의 역할: 통제 vs. 비즈니스 지원

- Bundle 5: 다양한 정체성 배경 관리(Governing)
 - 다양한 이해관계를 만족시키기 위한 압력
 - 의사결정에 참여하는 다수
 - 인구통계: 다양성 증가
 - 정체성 정치학
 - 행동을 만드는 연령 코호트
 - 경기 순환에 따른 가치의 변화
 - 노동시장 부족은 포괄성을 증가시킬 것인가?
- Bundle 6: 기술을 통해 변화하는 관계의 속성
 - 기술을 통해 변화하는 관계의 속성
 - 공동기술을 통해 점차적으로 설명되는 사회적 격차(Social gaps)
 - 정보격차
 - 일과 생활 경계의 희미해짐.
 - 연결(connections)의 증가하는 다양성
 - 신뢰구조가 인정받는 Peer-to-peer의 변화
- Bundle 7: 세대간 자원관리(Accounting)의 부족(물질과 천연자원의 감소)
 - 세대간, 그리고 시차적 할인(discounting)
 - 높은 개인과 가족의 부채
 - 베이비부머 세대의 투자 감소(uninvesting): 시장의 영향
 - 높은 공공 부채
 - 질문에 대한 글로벌 지속성

II. 뉴질랜드 The Sustainable Future Institute

1. 기관 소개

The Sustainable Future Institute는 독립적인 기금으로 운영되는 초당파적인 싱크탱크로서, 적절하고 종합적인 접근을 기반으로 한 뉴질랜드의 연속 토론문(series of discussion papers), 지속 가능한 쟁점을 개발함. 기관 구성원들은 각기 다른 학문적, 전문적인 배경을 지님. 이러한 다양한 배경과 관점들은 각각의 지식 기초들을 통합하도록 하며, 또한 이들은 연구의 복잡한 쟁점들에 참여하기 위해 지속적으로 훈련받고 있음. 기관의 주된 업무 프로그램은 Project 2058으로 이 프로젝트의 전략 목표는 통합된 장기적인 사고(thinking), 리더십 그리고 능력형성을 촉진하여 뉴질랜드가 향후 50년에 대하여 효율적으로 기회를 모색 및 창출하고, 위기를 탐색 및 관리할 수 있도록 하는데 있음. Project 2058가 정부부처, 정책 분석가, 그리고 뉴질랜드의 미래 대안 전략과 관련있는 공공조직의 구성원들 사이 대화에 영향을 주기를 바라고 있음.

2. 초청자 소개

- Wendy McGuinness(The Chief Executive and Editor)

Wendy McGuinness는 지속가능 미래 연구기관(the Sustainable Future Institute)의 설립자이자 최고경영자임. 킹컨트리(King Country)출신으로서, Hamilton 여자고등학교와 Edgewater 대학에서 중등교육을 받음. 그 후 그녀는 학업을 위해 Manukau Technical Institute, Auckland 대학교(BCom)와 Otago 대학교(MBA)에 다녔고, 더하여 Massey 대학교에서 추가적으로 환경 관련 논문(environmental papers)까지 작성함. 위험관리를 전문적으로 하는 공인회계사(FCA)로서, 그녀는 공·사 두 영역에서 모두 일해옴. 2004년, 뉴질랜드의 장기적인 미래에 기여하기 위한 방안으로서 지속가능 미래 연구기관을 설립하였음. 그녀는 또한 New Zealand Futures Trust와 캐서린 맨스필드 생가(Katherine Mansfield Birthplace)의 이사로 재직 중임.

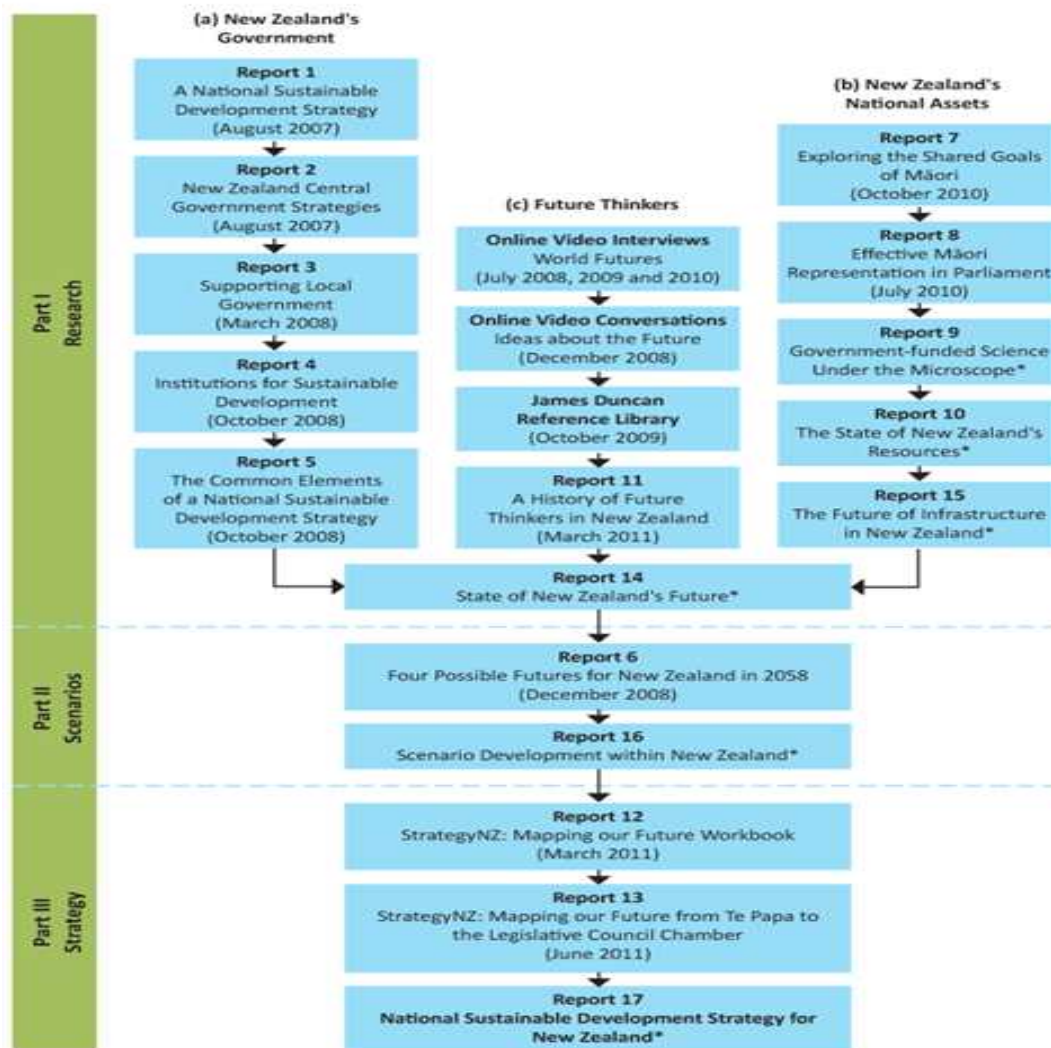
3. 2058 Strategy NZ : 뉴질랜드 미래전략 보고서

□ 주요내용

2008년부터 시작, 50년 뒤까지 뉴질랜드의 미래환경변화 예측에 근거하여 미래대응전략 및 실행방안을 제안한 국가전략보고서임.

□ 주요내용 소개

○ Project 2058 연구과정



* Date of publication to be confirmed

주소 : 서울시 은평구 진흥로 225(불광동 1-363), 웹사이트: www.kwdi.re.kr

대표전화 : (02)3156-7000, 팩스 : (02) 3156-7007

○ 결과물

StrategyNZ: Mapping our Future

Pre-Workshop


- Nation Dates (Book)
- Workbook (Report 12)
- Future Studies Course (Dr Peter Bishop)

Workshop

- Part 1 – Setting the global context
- Part 2 – Where New Zealand is today
- Part 3 – Preparing strategy maps
- Part 4 – Presenting and judging strategy maps
- Part 5 – Three workstreams
- Part 6 – Presentations
to Members of Parliament

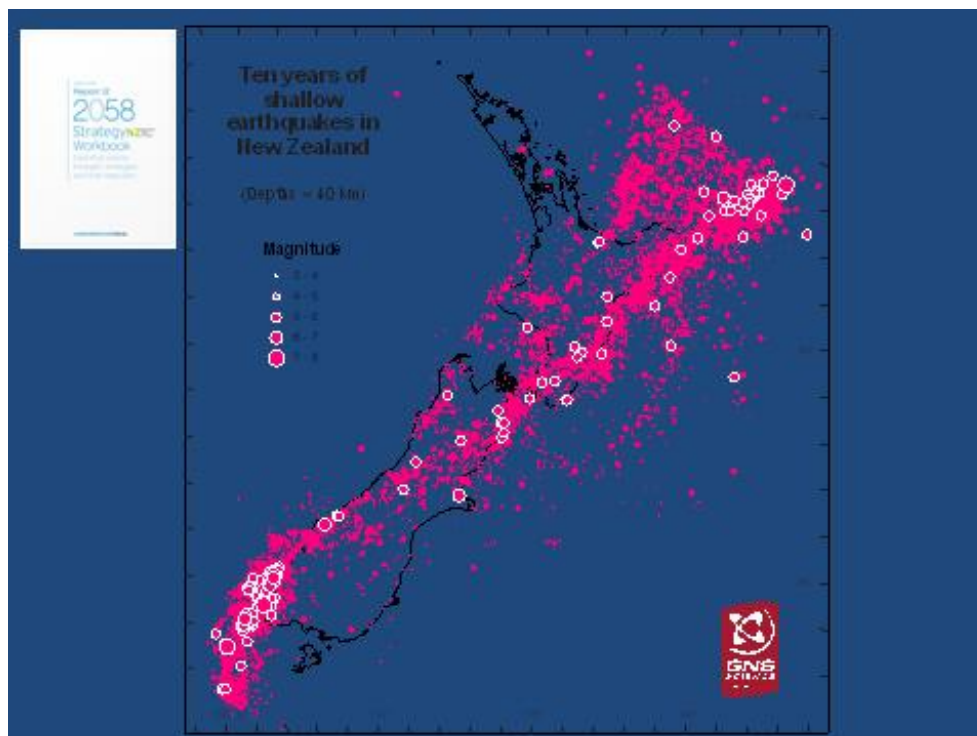
Post-Workshop

- Strategy Map (Report 13)
- Feedback (Working paper)
- Reflections by Participants (e-book)



○ 뉴질랜드 미래 환경 변화 진단

1. 뉴질랜드 10년 동안의 얇은 지진



2. 전지구적 재앙



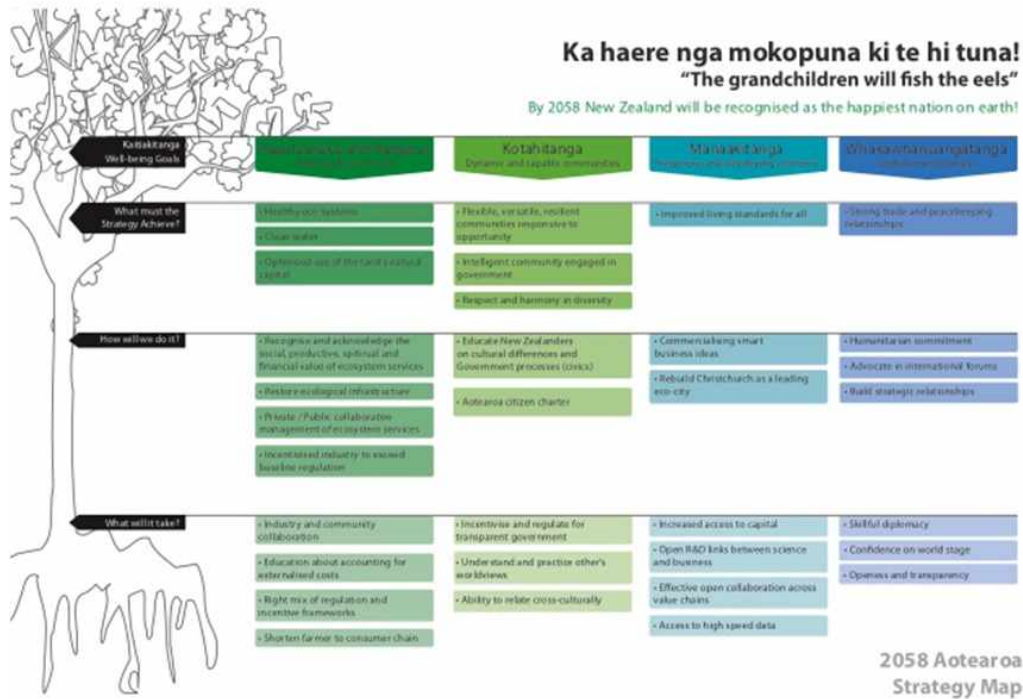
3. 잠재적 성장예상 국가들



○ Strategy map

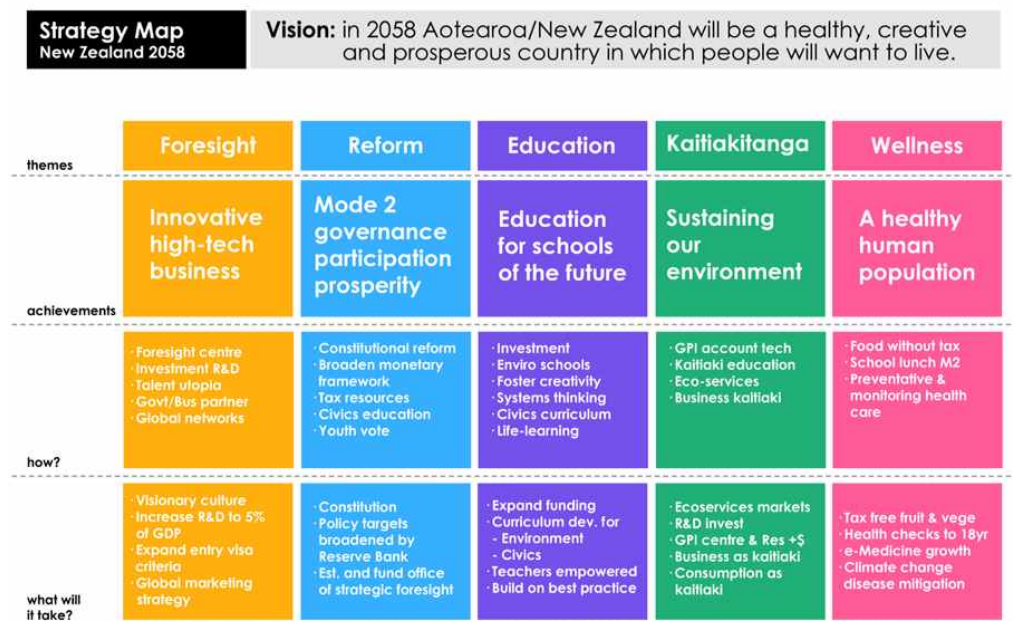
Strategy map 1.

Output 3: Strategy Map – Group 1



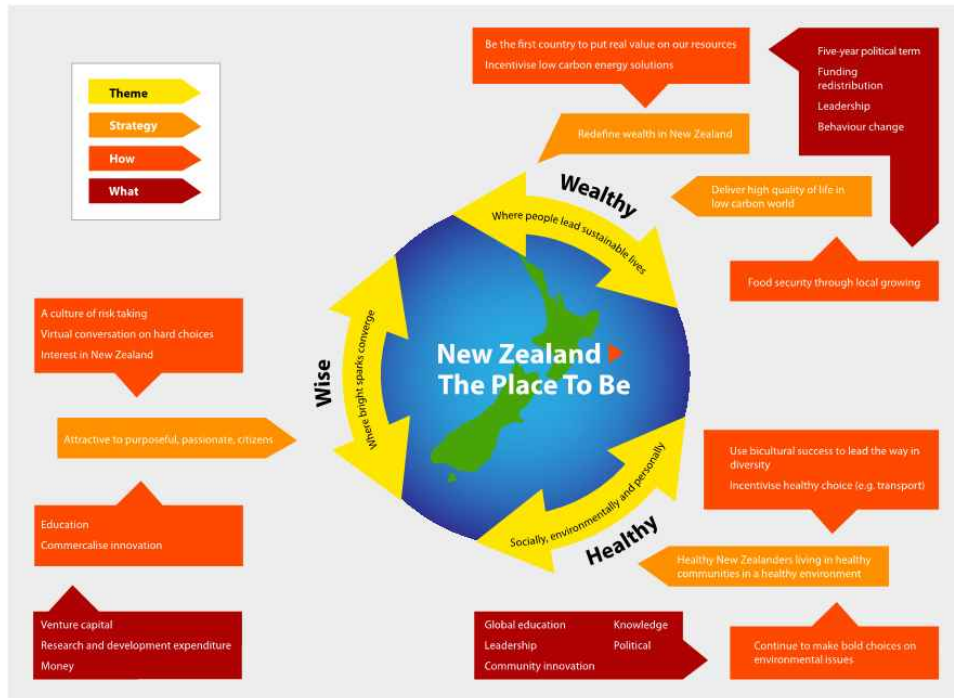
Strategy map 2.

Output 3: Strategy Map – Group 2



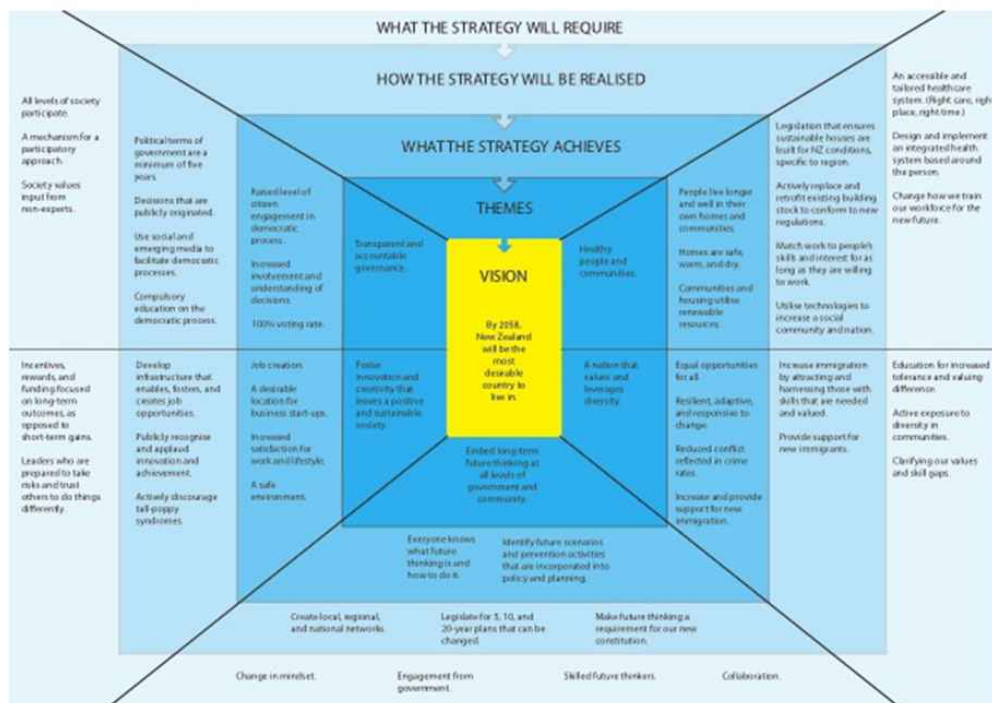
Strategy map 3.

Output 3: Strategy Map – Group 3



Strategy map 4.

Output 3: Strategy Map – Group 4



Ⅲ. 싱가포르 Ministry of Trade and Industry, Future Group

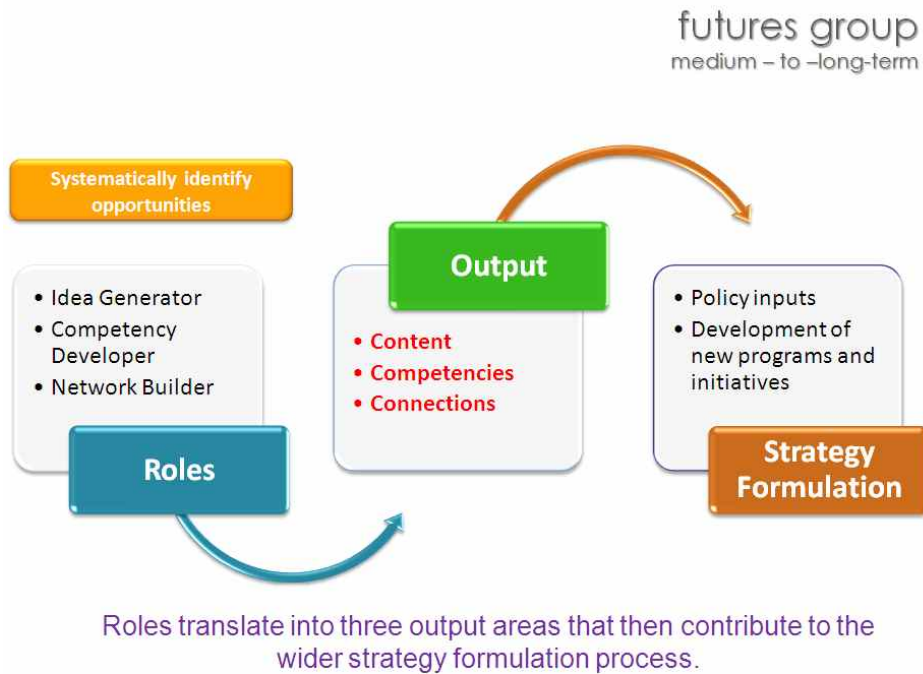
1. 기관 소개

미래전략 부서(Futures and Strategy Division: FSD)는 MTI(Ministry of Trade and Industry Singapore)내에서 정부의 전반적인 계획과 자원 분배를 추진함. 전략계획 팀은 MTI의 전략을 우선적으로 작성 및 수행을 협력하는데 책임을 갖고 있음. Future Group은 싱가포르 경제의 미래를 형성하는데 도움을 줄 트렌드, 위험, 그리고 기회에 대한 전략적 예측을 수행함. MIT의 업무전달을 효과적으로 수행하기 위해 조직을 발전시키며, 디자인 부서는 최상의 사례를 공유하고, 혁신의 촉매 역할을 함.

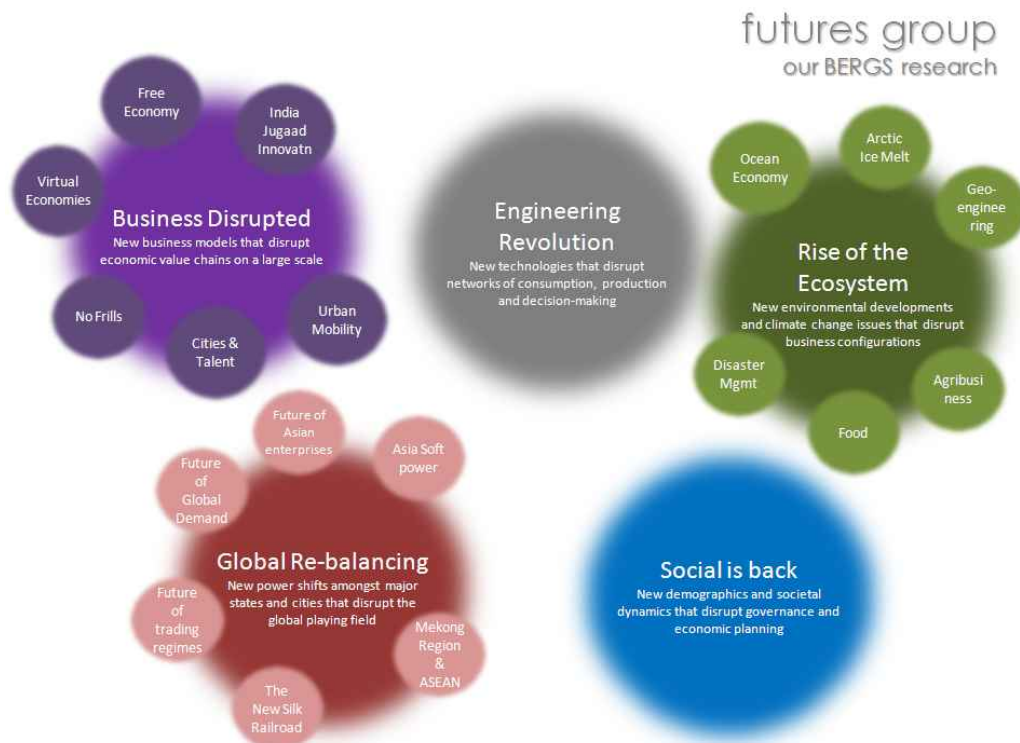
MTI는 전략적인 분석 과정을 강화하고, 장기적인 트렌드에 대응한 통찰력을 갖기 위해 전담부서인 Futures Group을 만듦. Futures Group은 글로벌 트렌드의 환경 스캐닝, 5-10년 동안 일어날 경제적 영향을 도출하는 일들을 수행함. 특별히 싱가포르 경제를 위한 새로운 아이디어 생산, 미래예측 구상에 있어 MTI와 파트너의 발전, 그리고 각 국의 정부들과 국제적인 미래예측 네트워크 연결 구축을하고 있음.

Futures Group의 역할은 아이디어 생산, 역량개발, 네트워크 구축이며, 이들이 낸 성과물들은 정책 형성으로 이어지게 됨. 이들의 주된 연구 분야는 비즈니스 방해 요인들(Business Disrupted), 기술 혁신(Engineering Revolution), 생태계(Rise of the Ecosystem), 글로벌 재균형(Global Re-balancing), 사회 문제(Social is back)임.

○ Futures group의 역할 및 성과



○ Futures group의 연구 분야



2. 초청자 소개

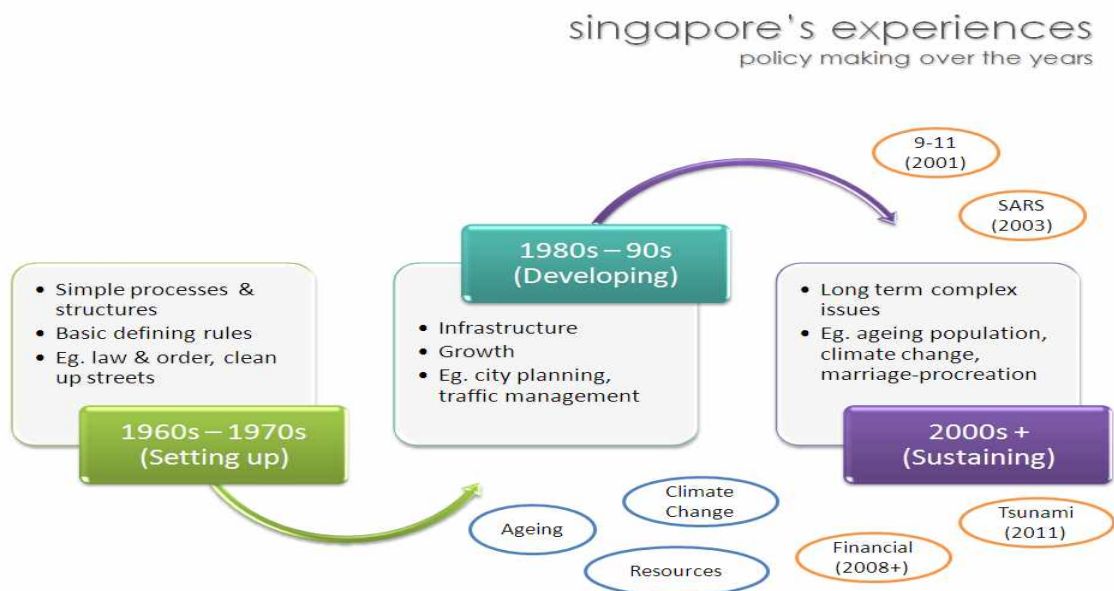
- Chor Pharn Lee(Strategist, Future Group, Ministry of Trade and Industry)

Chor Pharn은 MTI의 Futures Group 선임전략가(senior strategist)임. 그는 공통의 미래를 예측하면서 평등한 기준에서 아시아의 목소리를 들어야 할 때라고 생각함. 관심 연구분야는 아시아의 부상, 이상 기후, 그리고 진행되고 있는 혼란이 무역 및 산업에 어떠한 영향을 줄 것인지에 대한 것임. 그는 예측을 강력하게 전달하기 위해 다양한 미디어들을 사용하길 원함. 상하이 PRC에서 근무해왔으며, 코넬 대학교에서 공학석사학위를 취득하였음.

3. 싱가포르의 미래예측 경험

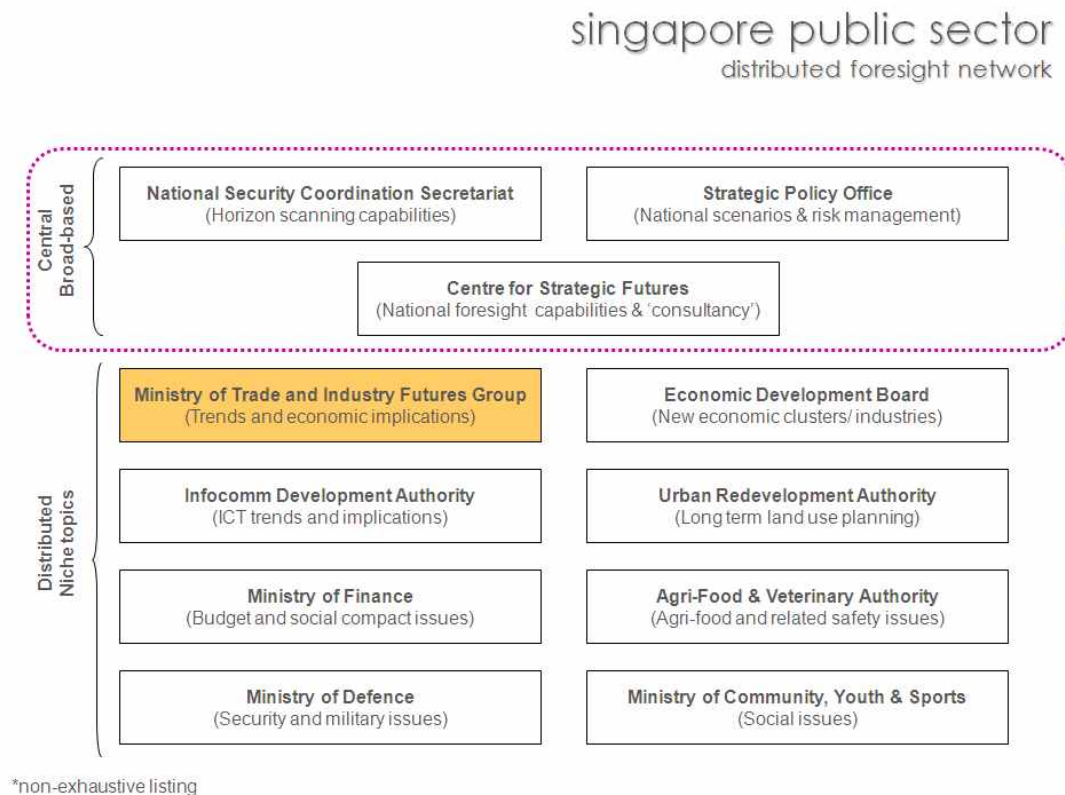
싱가포르의 정책결정의 주요 쟁점들은 지난 50년간 아래와 같은 변화 과정을 거침. 1960-1970년대는 단순한 과정과 구조를 가지고 기본적인 규율을 정의하는 구축기였다면(예: 법과 질서, 거리정열), 1980-1990년대는 인프라 구축과 성장이 중심이 되는 발전기였음(예: 도시계획, 수송 관리). 2000년대 이후는 장기간의 복잡한 이슈 중심으로 지속되고 있음(예: 인구고령화, 기후변화, 결혼-출산). 2000년대에는 911테러(2001), SARS(2003), 금융위기(2008), 쓰나미(2011)같은 갑작스런 위험요소들도 있었음.

○ 싱가포르의 정책결정 경험



싱가포르는 전략구축을 위해 WOG(Whole-of-Government) 접근을 채택함. 국가 차원의 미래예측과 가능성을 전망하고, 광범위한 미래예측을 보완하는 기관을 두고 있었으나 이것만으로 충분하지 않다고 판단한 싱가포르 정부는 각 부처에 미래예측 기관을 두었음. 그 한 예로, Future Group은 싱가포르의 광범위한 경제 방향과 정책 가이드라인을 설정하는 '무역 및 산업 부처(Ministry of Trade & Industry: MTI)'의 미래예측을 담당하고 있음.

○ 싱가포르 공공 영역의 미래예측 네트워크



싱가포르의 경제는 가변적이고(volatile), 불확실하고(uncertain), 복잡하고(complex), 애매한(ambiguous) 특성을 가지고 있음. 싱가포르는 경제는 규모가 작았고, 대외 지향적이며, 대외 경제 환경의 변화에 민감했음. 또한 그리스 소버린 위기의 잠재적 영향 분석, 글로벌 금융시스템과 EU과의 무역 등의 사안도 고려해야 함.

○ 싱가포르의 경제 환경 특성

economic planning
VUCA environment

volatile • uncertain • complex • ambiguous



• **Economic uncertainty and volatility**

- Small size of Singapore's economy and outward orientation
- Susceptible to volatility in the external economic environment



• **Thinking ahead:**

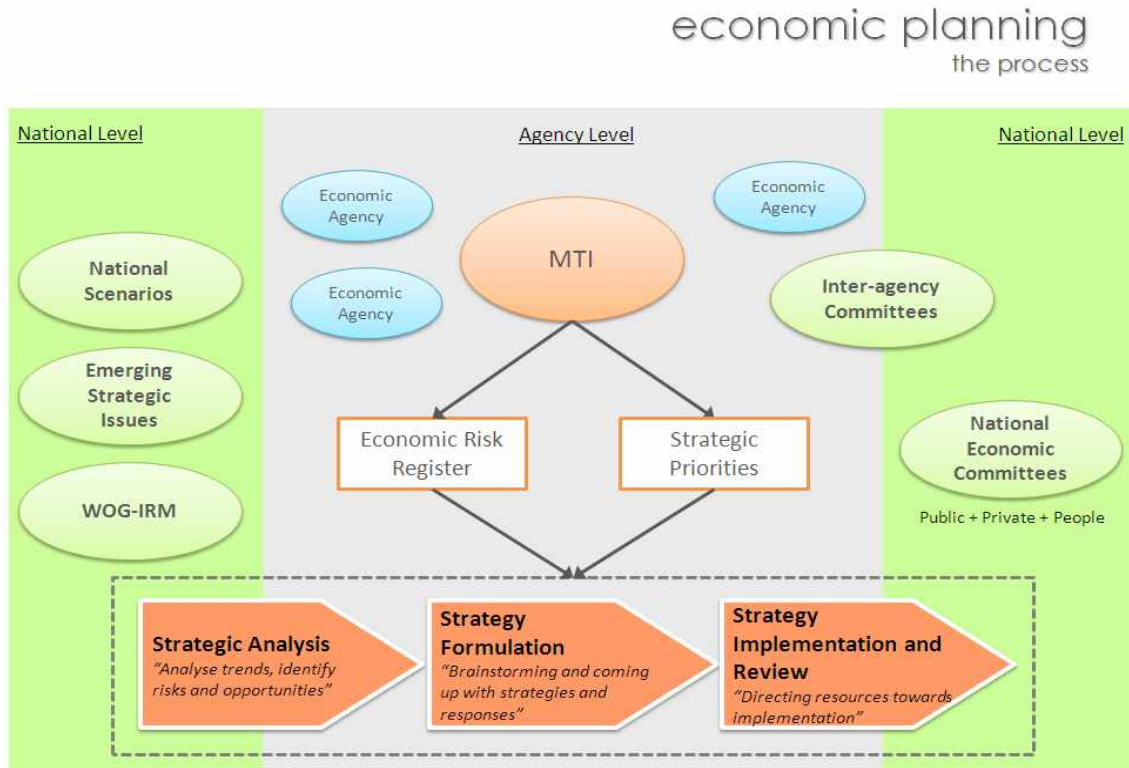
- e.g. analyzing potential effects of Greece sovereign debt crisis and implications for global financial system and trade with the EU

• **Dynamic & nimble planning and response:**

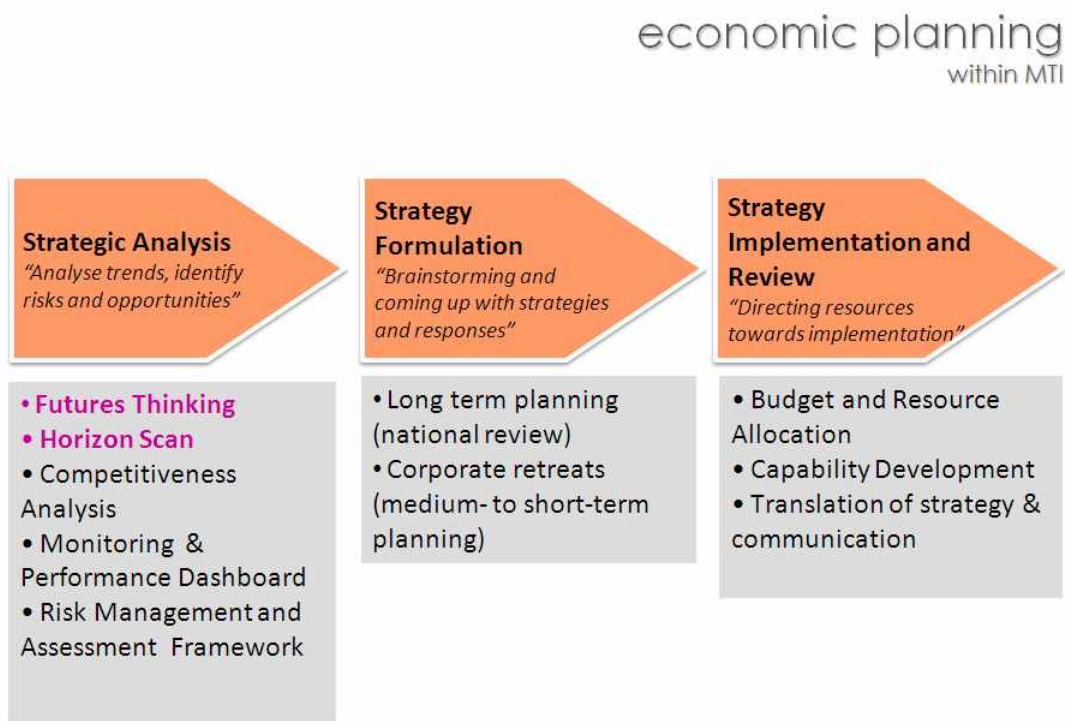
- e.g. Responding to global economic recession in 2008 with Special Risk-sharing Initiative

이러한 경제적 특성에 맞게 전략을 구상하기 위해 Futures Group은 다음과 같은 3단계의 과정을 거침. 전략적 분석(Strategic Analysis), 전략 형성 (Strategy formulation), 전략 실행 및 검토(Strategy Implementation and Review)로, 첫 번째 단계에서는 트렌드, 위기 및 기회를 분석하며, 두 번째 단계에서는 전략과 대응에 대한 브레인스토밍을 통해 장기 및 중단기 계획을 형성하며, 마지막 단계에서는 예산과 자원의 분배, 가능성 개발 등 실행을 향해 자원을 관리하게 됨.

○ MTI의 경제계획 전략 설정 과정 1



○ MTI의 경제계획 전략 설정 과정 2



한국여성정책연구원

한국여성정책연구원(구 한국여성개발원)은 국무총리실 산하 정부출연 국책연구기관이다. 현재 한국의 여성정책에 관한 종합적인 연구를 수행하고 여성정책 및 여성 능력 개발, 여성 연구에 대한 정보 제공을 통하여 여성의 사회참여, 복지 증진과 가족 그리고 국가 발전에 기여하고 있다. 특히 법령, 정부정책 등에 대한 성별영향평가분석을 하고 정부예산에 대한 성인지적 분석을 하고 있다.

한국여성정책연구원은 1983년 개원한 여성정책 전문연구기관으로서 2007년 5월 한국여성개발원에서 한국여성정책연구원으로 기관명을 바꾸고, 양성평등 사회 실현을 위한 여성정책 Think-Tank 역할에 박차를 가하고 있다.

보도자료 끝.